

**Institut für Höhere Militärische Führung
(IHMF)
Studiengangsleitung FH-MaStg MilFü**

**Landesverteidigungsakademie
Stiftgasse 2a
1070 Wien**

Studienplan 2020

für den FH-MaStg Militärische Führung

Stand: Jänner 2024

Genehmigung

Hiermit wird der durch das Kollegium am 19. 11. 2019 beschlossene Studienplan 2020 des FH-MaStg Militärische Führung angeordnet. Das Einvernehmen mit dem Erhalter BMLV wurde im Zuge der Steuerungsgruppensitzung am 04. 12. 2019 hergestellt.

Die Inhalte des Studienplans 2020 ersetzen den Abschnitt F des Akkreditierungsantrages.

Der Studienplan 2020 ist ab dem FH-MaStg MilFü 2020-2022 anzuwenden.

Der Studienplan 2020 (Stand: Jänner 2024) beinhaltet geringfügige Anpassungen, welche auf den Ergebnissen der anzuwendenden QM-Instrumente fußen.

Wien, 30. Jänner 2024

Der Studiengangsleiter:

Mag. WIMMER, ObstdG e.h.

(Mag. WIMMER, ObstdG)

F Curriculum und Prüfungsordnung

1. Angaben zum Curriculum

Curriculum-Matrix des FH-MaStg MilFü

Verwendete Abkürzungen:
LV = Lehrveranstaltung,

LVS = LV-Stunden,

ALVS = Angebotene LVS,

SWS = Semesterwochenstunden,

ASWS = Angebotene SWS

1.Semester								
LV-Nr	LV-Bezeichnung	LV-Typ	SWS	Anzahl Grp	ASWS	ALVS	Modul	ECTS
1.1.	Prinzipien des philosophisch-wissenschaftlichen Denkens	VO	1	1	1	15	Polemo&Staat	1
1.2.	Philosophie von Krieg und Frieden	ILV	2	1	2	22	Polemo&Staat	2
1.3.	Grundbegriffe von Staat und Recht	VO	1	1	1	15	Polemo&Staat	1
2.1.	Prinzipien der Strategie	VO	1	1	1	15	Strat&MilStrat	1
2.2.	Denker und Theorien der Strategie	VO	1	1	1	15	Strat&MilStrat	1
2.3.	Militärstrategische Führung und Lagebild	VO	1	1	1	15	Strat&MilStrat	1
2.4.	Theorie der Militärstrategie	ILV	2	1	2	22	Strat&MilStrat	2
3.1.	Grundlegende Aspekte von Sicherheit sowie Sicherheits- und Verteidigungspolitik	VO	1	1	1	15	Sih&VertPol	1
3.2.	Aspekte der Internationalen Sicherheitspolitik	VO	1	1	1	15	Sih&VertPol	1
3.3.	Österreichische Sicherheits- und Verteidigungspolitik	VO	2	1	2	30	Sih&VertPol	2
3.4.	Europäische Sicherheitsarchitektur (European Security Architecture)	ILV	2	1	2	22	Sih&VertPol	2
4.1.	Grundriss der Militärgeschichte	VO	1	1	1	15	MilGesch	1
5.1.	Theorien und Methoden der Militärwissenschaft(en)	ILV	1	1	1	11	IntWissArb	1
5.2.	Angewandtes Informations- und Wissensmanagement	ILV	1	1	1	11	IntWissArb	1
5.3.	Theorie und Methode wissenschaftlichen Arbeitens	ILV	1	1	1	11	IntWissArb	1
6.1.	Theorie und Methode des militärischen Logistikmanagements	VO	1	1	1	15	milzivLog	1
7.1.	Militärwissenschaftliche Theorie der Operativen Führung – strategische Rahmenbedingungen	ILV	1	1	1	11	OpKunst	1
7.2.	Entwicklung operativen Denkens und die Evolution von Operational Art	ILV	4	1	4	44	OpKunst	4
10.1.	Das Wesen der militärischen Führung	ILV	2	1	2	22	MilFü I	2
10.2.	Das Wesen des militärischen Führers	SE	3	1	3	15	MilFü I	3
Summenzeile:			30		30	356		30

2.Semester								
LV-Nr	LV-Bezeichnung	LV-Typ	SWS	Anzahl Grp	ASWS	ALVS	Modul	ECTS
1.4.	Öffentliches Recht und Wehrverfassung	ILV	2	1	2	22	Polemo&Staat	2
1.5.	Humanitäres Völkerrecht und Recht Internationaler Organisationen	ILV	2	1	2	22	Polemo&Staat	2

4.2.	Ableitung operativer und militärstrategischer Prinzipien der Kriegsführung	SE	3	1	3	15	MilGesch	3
6.2	Militärisches und ziviles Verkehrsmanagement	VO	1	1	1	15	milzivLog	1
8.1.	Teilstreitkräfte/Domänen – Elemente operativen Handelns	ILV	3	1	3	33	TSK&Dom	3
8.2.	Militärwissenschaftliche Theorie der Taktik der Landstreitkräfte	ILV	2	1	2	22	TSK&Dom	2
8.3.	Zukunft der Kriegsführung - Trends und neue Technologien	PS	2	1	2	14	TSK&Dom	2
9.1.	Prinzipien und Prozesse der operativen Führungsebene	ILV	4	1	4	44	OpPlg&Fü	4
9.2.	Operative Führung und Planung	milÜb	3	1	3	60	OpPlg&Fü	3
9.3.	Angewandte Taktik I – Einsatzplanung Land Component Command	milÜb	1	1	1	20	OpPlg&Fü	1
9.4.	Operatives und multinationales Logistikmanagement	VO	2	1	2	30	OpPlg&Fü	2
10.3.1	Operations Research (Wahlpflichtfach)	ILV	1	1	1	11	MilFü I	1
10.3.2	Informations- und Wissensmanagement II (Wahlpflichtfach)	ILV	1	1	1	11	MilFü I	1
10.3.3	Strategische Kommunikation und Medien (Wahlpflichtfach)	ILV	1	1	1	11	MilFü I	1
10.4.	Militäretik und Führungsverantwortung	ILV	2	1	2	22	MilFü I	2
17	Masterarbeit	---	---	---	---	---	MaArb	2
Summenzeile:			30		30	352		30

3.Semester								
LV-Nr	LV-Bezeichnung	LV-Typ	S W S	Anzahl Grp	ASWS	ALVS	Modul	ECTS
4.3.	Angewandte Taktik II – militärwissenschaftliche Analyse von Gefechten	PS	2	1	2	14	MilGesch	2
5.4.	Anwendungsorientiertes wissenschaftliches Arbeiten	ILV	1	1	1	11	IntWissArb	1
5.5.	Diplomandenseminar	ILV	1	1	1	11	IntWissArb	1
11.1.	Obere taktische Führung	ILV	1	1	1	11	TF I	1
11.2.	Taktik von Großen Verbänden der Landstreitkräfte	ILV	1	1	1	11	TF I	1
11.3.	Der taktische Führungsprozess auf Ebene großer Verband I	ILV	2	1	2	22	TF I	2
11.4.	Taktisches Logistikmanagement	VO	3	1	3	45	TF I	3
12.1.	Angewandte Taktik III – Division	milÜb	2	1	2	40	TF II	2
12.2.	Angewandte Taktik IV – Brigade (Offensive)	milÜb	3	1	3	60	TF II	3
12.3.	Angewandte Taktik V – Brigade (Defensive)	milÜb	2	1	2	40	TF II	2
12.4.	Angewandte Taktik VI – Anlegen eines taktischen Planspiels auf Ebene Brigade	PS	2	1	2	14	TF II	2
12.5.	Der taktische Führungsprozess auf Ebene großer Verband II	milÜb	3	1	3	60	TF II	3
17	Masterarbeit	---	---	---	---	---	MaArb	7
Summenzeile:			30		30	344		30

4.Semester								
LV-Nr	LV-Bezeichnung	LV-Typ	S W S	Anzahl Grp	ASWS	ALVS	Modul	ECTS
6.3.	Ziviles Logistikmanagement	VO	2	1	2	30	milzivLog	2
13.1.	Taktik für Einsätze mit stabilisierendem Charakter	ILV	2	1	2	22	TF III	2
13.2.	Angewandte Taktik VII – Brigade	milÜb	2	1	2	40	TF III	2

	(Schutz/Stabilisierungseinsatz & Urban)							
14.1.	Führung im Informationszeitalter	ILV	1	1	1	11	MilFü II	1
14.2.	Führungs- und Organisationskultur (Changemanagement)	ILV	1	1	1	11	MilFü II	1
14.3.	Beratungsleistung und Entscheidungsaufbereitung	ILV	1	1	1	11	MilFü II	1
15.1.	(Militär)strategische Steuerung	ILV	2	1	2	22	Mng&EntwSK I	2
15.2.	Nationale und multinationale Fähigkeitsentwicklung	ILV	4	1	4	44	Mng&EntwSK I	4
16.1.	Theorie und Methode der Streitkräftebereitstellung	VO	1	1	1	15	Mng&EntwSK II	1
16.2.	Projektmanagement in der Streitkräfteentwicklung	ILV	1	1	1	11	Mng&EntwSK II	1
16.3.	Prozess-, Qualitäts- und Lebenszyklusmanagement	ILV	1	1	1	11	Mng&EntwSK II	1
16.4.	Militärökonomie und wirtschaftliches Handeln in Streitkräften	VO	1	1	1	15	Mng&EntwSK II	1
17	Masterarbeit	---	---	---	---	---	MaArb	11
Summenzeile:			30		30	243		30

In der folgenden Matrix sind die im FH-MaStg MilFü gelehrtten Wissenschaftszweige mit den dazugehörigen LV angeführt. Zum Zwecke der thematischen Abgrenzung aber auch der Vernetzung und Interdisziplinarität werden die einzelnen LV Modulen zugeordnet.

[illegible]

Prinzipien der Strategie	1		X														
Denker und Theorien der Strategie	1		X														
Militärstrategie	9																
Militärstrategische Führung und Lagebild	1		X														
Theorie der Militärstrategie	2		X														
(Militär)strategische Steuerung	2														X		
Nationale und multinationale Fähigkeitsentwicklung	4														X		
Militärgeschichte	6																
Grundriss der Militärgeschichte	1				X												
Ableitung operativer und militärstrategischer Prinzipien der Kriegsführung	3				X												
Angewandte Taktik II – militärwissenschaftliche Analyse von Gefechten	2				X												
Interdisziplinäres militärwissenschaftliches Arbeiten	5																
Theorien und Methoden der Militärwissenschaft(en)	1				X												
Angewandtes Informations- und Wissensmanagement	1				X												
Theorie und Methode wissenschaftlichen Arbeitens	1				X												
Anwendungsorientiertes wissenschaftliches Arbeiten	1				X												
Diplomandenseminar	1				X												
Militärische Logistik und Streitkräfteunterhalt	13																
Theorie und Methode des militärischen Logistikmanagements	1					X											
Militärisches und ziviles Verkehrsmanagement	1					X											
Ziviles Logistikmanagement	2					X											
Operatives und multinationales Logistikmanagement	2								X								

[illegible]

Beratungsleistung und Entscheidungsaufbereitung	1														X			
Taktische Führung	18																	
Militärwissenschaftliche Theorie der Taktik der Landstreitkräfte	2								X									
Angewandte Taktik I – Einsatzplanung Land Component Command	1									X								
Obere taktische Führung	1											X						
Taktik von Großen Verbänden der Landstreitkräfte	1											X						
Angewandte Taktik III – Division	2												X					
Angewandte Taktik IV – Brigade (Offensive)	3												X					
Angewandte Taktik V – Brigade (Defensive)	2												X					
Angewandte Taktik VI– Anlegen eines taktischen Planspiels auf Ebene Brigade	2												X					
Taktik für Einsätze mit stabilisierendem Charakter	2													X				
Angewandte Taktik VII – Brigade (Schutz/Stabilisierungseinsatz & Urban)	2													X				
Masterarbeit	20																	X
Summen	120	8	7	6	6	5	4	5	7	10	8	6	11	4	3	6	4	20

Abbildung der Wissenschaftszweige im FH-MaStg MilFü:

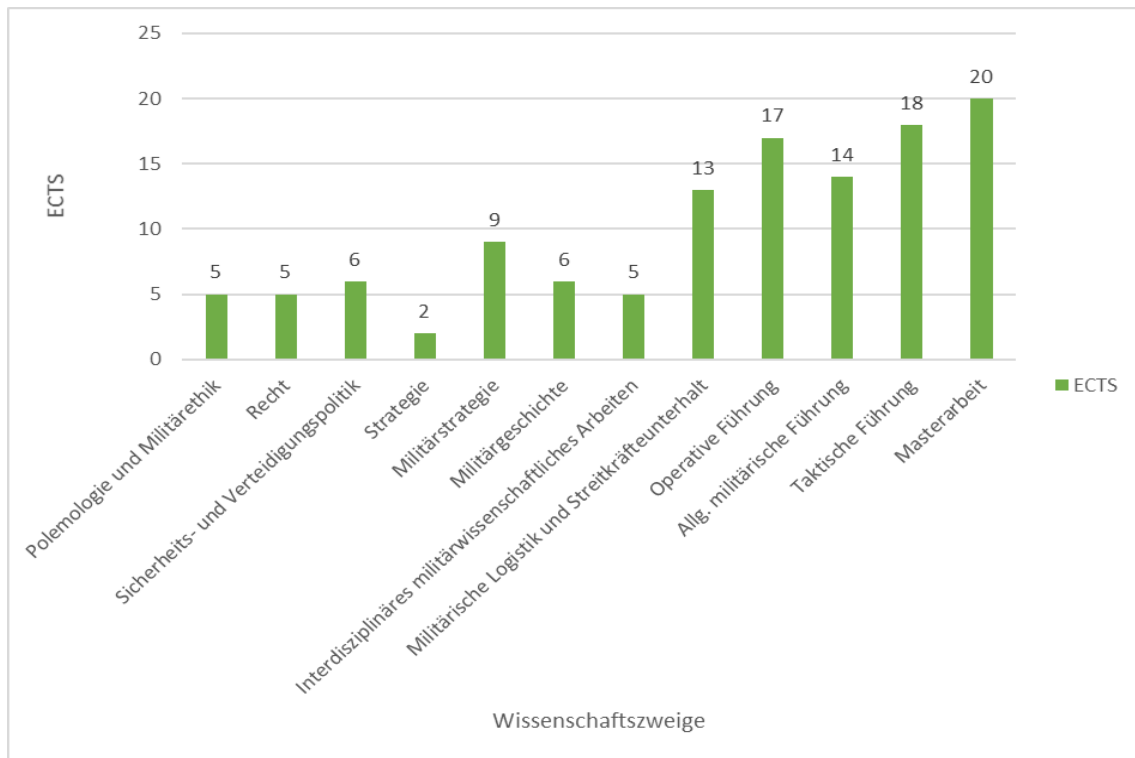
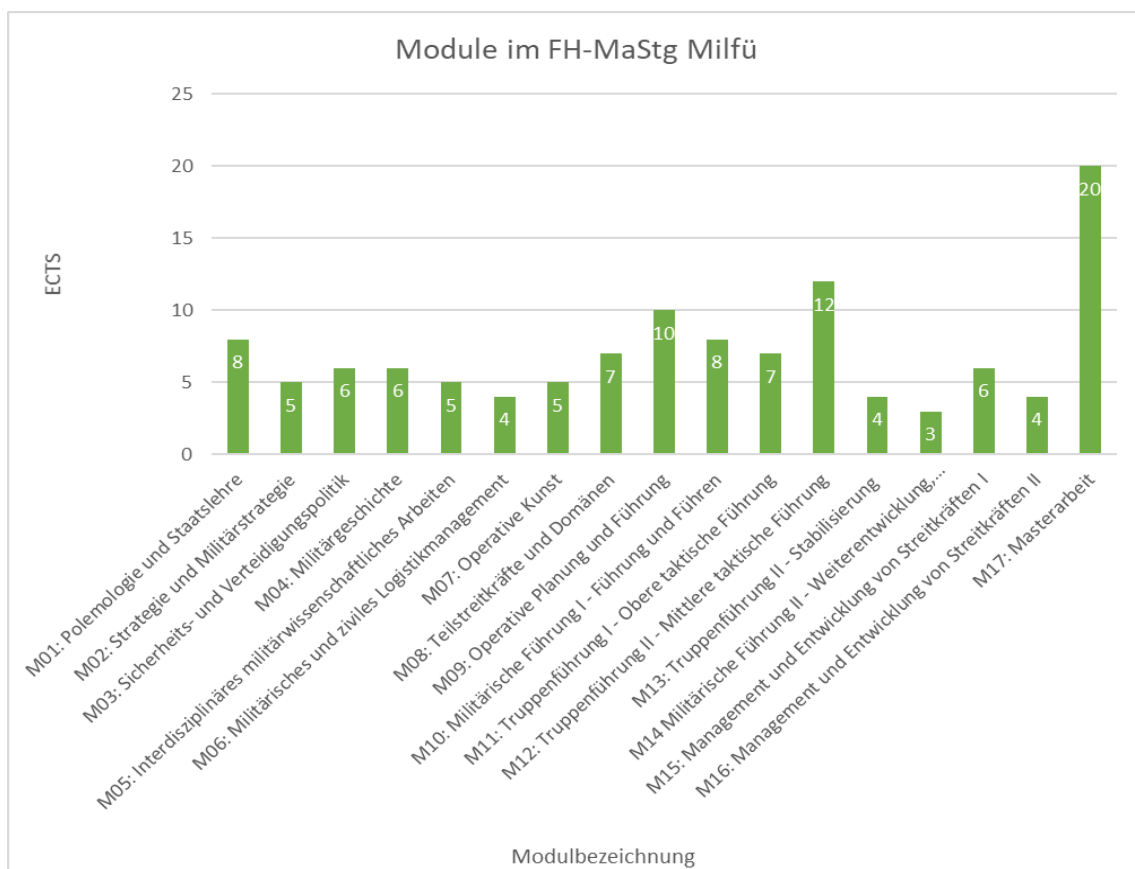


Abbildung der Module im FH-MaStg MilFü:



Grafische Darstellung der Module:

Die Module in den Semestern des FH-MaStg MilFü									
Semester									
1	M1 Polem.&Staat 4 ECTS	M2 Strategie&MilStrat 5 ECTS	M3 Sih&VertPol 6 ECTS	M4 1 ECTS	M5 IntWissArb 3 ECTS	M6 1 ECTS	M7 Operative Kunst 5 ECTS	M10 MilFü I 5 ECTS	30 ECTS
2	M1 Polem.&Staat 4 ECTS	M6 1 ECTS	M8 TSK&Dom 7 ECTS	M9 Operative Planung und Führung 10 ECTS			M10 MilFü I 3 ECTS	M4 MilGesch 3 ECTS	M17 MaArb 2 ECTS 30 ECTS
3	M4 MilGesch 2 ECTS	M5 IntWissArb 2 ECTS	M11 Truppenführung I 7 ECTS	M12 Truppenführung II 12 ECTS			M17 Masterarbeit 7 ECTS		30 ECTS
4	M6 MilLogM 2 ECTS	M13 Truppenführung III 4 ECTS	M14 MilFü II 3 ECTS	M15 Mng&Entw SK I 6 ECTS	M16 Mng&Entw SK II 4 ECTS	M17 Masterarbeit 11 ECTS			30 ECTS

Modulbezeichnungen

M01: Polemologie und Staatslehre

M02: Strategie und Militärstrategie

M03: Sicherheits- und Verteidigungspolitik

M04: Militärgeschichte

M05: Interdisziplinäres militärwissenschaftliches Arbeiten

M06: Militärisches und ziviles Logistikmanagement

M07: Operative Kunst

M08: Teilstreitkräfte und Domänen

M09: Operative Planung und Führung

M10: Militärische Führung I - Führung und Führen

M11: Truppenführung I - Obere taktische Führung

M12: Truppenführung II - Mittlere taktische Führung

M13: Truppenführung II - Stabilisierung

M14: Militärische Führung II - Weiterentwicklung, Beratung und Veränderung

M15: Management und Entwicklung von Streitkräften I

M16: Management und Entwicklung von Streitkräften II

M17: Masterarbeit

Modulbeschreibung des FH-MaStg MilFü

Modultitel	Kurzbezeichnungen	ECTS	Modul-Nr.
Polemologie und Staatslehre	Polemo&Staat	8	M01
Strategie und Militärstrategie	Strat&MilStrat	5	M02
Sicherheits- und Verteidigungspolitik	Sih&VertPol	6	M03
Militärgeschichte	MilGesch	6	M04
Interdisziplinäres wissenschaftliches Arbeiten	IntWissArb	5	M05
Militärisches und ziviles Logistikmanagement	milzivLog	4	M06
Operative Kunst	OpKunst	5	M07
Teilstreitkräfte und Domänen	TSK&Dom	7	M08
Operative Planung und Führung	OpPlg&Fü	10	M09
Militärische Führung I – Führung und Führen	MilFü I	8	M10
Truppenführung I – Obere taktische Führung	TF I	7	M11
Truppenführung II – Mittlere taktische Führung	TF II	12	M12
Truppenführung III - Stabilisierung	TF III	4	M13
Militärische Führung II – Weiterentwicklung, Beratung und Veränderung	MilFü II	3	M14
Management und Entwicklung von Streitkräften I	Mng&EntwSK I	6	M15
Management und Entwicklung von Streitkräften II	Mng&EntwSK II	4	M16
Masterarbeit	MaArb	20	M17

Modulbeschreibungen
Fachhochschul-Masterstudiengang "Militärische Führung"

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 01	Polemologie und Staatslehre	8 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1. und 2. Semester	
Niveaustufe	fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Philosophische und rechtliche Basis für alle weiteren Module.	
Kompetenzerwerb	<p>Kenntnisse: Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Prinzipien philosophisch-wissenschaftlichen Denkens, kennt die zentralen europäischen Entwicklungslinien philosophischen Denkens von den Anfängen in der Antike bis in die Gegenwart, kennt die bedeutendsten philosophischen Konzeptionen und Theorien zum Wesen des Krieges und des Friedens, sowie die wichtigsten Konzeptionen von Ethik (praktischer Philosophie) gefasst als praktische Rationalität im Allgemeinen und Militäretik im Besonderen.</p> <p>Die Absolventin/der Absolvent hat ein fundiertes Wissen über die grundlegenden Strukturen und Begrifflichkeiten des Rechts und seiner Ordnung im österreichisch-europäischen Kontext, hat die für höhere Führungsaufgaben unverzichtbaren Kenntnisse rechtlicher Abläufe und Ordnungsprinzipien. Kennt den Geist des Rechts und auch die Strukturen seiner Institutionen – v.a. im Bereich des Öffentlichen Rechts und des Humanitären Völkerrechts – sowohl was die geschichtlichen Entwicklungen (Rechtsgeschichte), als auch die aktuellen Strukturen (Rechtsdogmatik) als auch mögliche zukünftige Perspektiven (Rechtspolitik) betrifft – damit vermag auch eine kritische Reflexion über die jeweiligen rechtlichen Phänomene (Rechtsethik) geleistet zu werden.</p> <p>Fertigkeiten: Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen reflexiv-kritischen Fähigkeiten, um das dialektische Wesen und damit die zugrundeliegenden hermeneutischen Tiefenstrukturen von Krieg, Konflikt und Auseinandersetzung („polemos“) zu begreifen, vermag solcherart ein gesichertes Lagebild zu entwickeln, um darauf aufbauend ethisch-rationale Strategien - des nicht nur militärischen Handelns - entwickeln zu können.</p> <p>Die Absolventin/der Absolvent vermag das eigene Führungsverhalten im Lichte seiner normativen Grundlagen und Grenzen auf die je eigene Legalität hin zu reflektieren und solcherart sein Führungsverhalten entsprechend fundiert zu setzen, vermag rechtliche Problemstellungen präzise zu formulieren und solcherart für fachjuristische Reflexionen optimal aufzubereiten.</p> <p>Kompetenz: Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, im umfassenden Sinne gleichermaßen erfolgreich wie verantwortlich in komplexen Konfliktlagen nicht nur strategische Lagebilder zu entwickeln, sondern auch entsprechende - militärische - Handlungen legitimer Gewaltanwendung zu setzen.</p> <p>Die Absolventin/der Absolvent vermag die rechtliche Basis und die Grenzen des je eigenen Führungsverhaltens kritisch zu reflektieren, vermag erste Schritte zu einer rechtlichen Bewertung eigenständig noch im strategischen Planungsprozess zu setzen bzw. auftretende rechtliche Problem- und Fragestellungen frühzeitig zu identifizieren und solcherart sein Führungsverhalten schon im Ansatz immer auch unter rechtlichen Bedingungen verantwortlich zu gestalten.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Prinzipien des philosophisch-wissenschaftlichen Denkens	
Nummer der Lehrveranstaltung	1.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	

Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann im Bereich der Wissenschaftslehre sowohl deduktiv wie induktiv stringent und strukturiert argumentieren // kann zwischen den herrschenden europäischen Denkschulen und -traditionen unterscheiden // kann konkrete politische Problem- bzw. Konfliktkonstellationen im Lichte der genannten Denkschulen analysieren und bewerten und solcherart die kritisch-reflexiven Grundlagen für eigenes Führungsverhalten sicherstellen.
Titel der Lehrveranstaltung	Philosophie von Krieg und Frieden
Nummer der Lehrveranstaltung	1.2.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann mit dem Phänomen Krieg und Konflikt in kritisch-reflexiver Weise umgehen // kann im Lichte der europäischen Tradition die aktuellen globalen Konfliktkonstellationen beurteilen // kann im Lichte der hermeneutischen Tiefenstrukturen von Krieg und Frieden nicht nur die Vergangenheit zum Sprechen bringen und die Gegenwart begreifen, sondern auch über die zukünftigen Konfliktstrukturen und Friktionen fundierte Aussagen treffen // kann durch die philosophische Analyse von Krieg auch begreifen, worin ein „Sieg“ und damit die Möglichkeit des „Friedens“ begründet liegt // kann die spezifische Rolle des Militärs in der Hegung des Krieges und der Gewinnung des Friedens nicht nur reflexiv erfassen, sondern auch zum Fundament seines eigenen – solcherart adäquaten – fundierten Führungsverhaltens machen.
Titel der Lehrveranstaltung	Grundbegriffe von Staat und Recht
Nummer der Lehrveranstaltung	1.3.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	VO
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Grundstrukturen und zentralen rechtlichen Institutionen der gesamten Rechtsordnung im Überblick identifizieren (v.a. auch die Grundbausteine der Verfassungsordnung und die Grundprinzipien der Internationalen Ordnung) // kann das je eigenen Führungsverhalten im gesamtstaatlichen bzw. international-rechtlichen Zusammenhang richtig verorten und solcherart von Anfang an das je eigene militärische Führungsverhalten als Rechtsvollzugsverhalten begreifen, das im Recht gleichermaßen seine solide Grundlage wie auch unüberwindbare Grenze aufweist im Sinne des Prinzips der Rechtsstaatlichkeit, das auch für militärisches Führungsverhalten gilt.
Titel der Lehrveranstaltung	Öffentliches Recht und Wehrverfassung
Nummer der Lehrveranstaltung	1.4.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Grundstrukturen der österreichischen Verfassungsordnung sowie des Europäischen Primärrechts identifizieren, versteht die rechtlichen Rahmenbedingungen der politischen Prozesse // kann dazu qualifiziert kritische Stellung beziehen und auch rechtspolitisch Reformbedarf beschreiben, erkennt die (verfassungs)rechtliche Verortung des „Militärischen“ // kann die Grundlagen der österreichischen Wehrverfassung und ihre spezifische Stellung im Stufenbau der Rechtsordnung erläutern // kann die Prinzipien der Verwaltungsabläufe erläutern, ist mit den Strukturen von „Zuständigkeit“ und „Kompetenz“ vertraut und kann solcherart sein je eigenes militärisches Führungsverhalten immer auch als „Verwaltungsvollzugshandeln“ begreifen und solcherart entsprechend rechtskonform ausgestalten.
Titel der Lehrveranstaltung	Humanitäres Völkerrecht und Recht Internationaler Organisationen
Nummer der Lehrveranstaltung	1.5.
Umfang	2 ECTS

Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die rechtlichen Strukturen der Internationalen Ordnung gleichermaßen identifizieren wie auch kritisch beurteilen // kann die rechtliche Dimension von Krieg und Konflikt im internationalen Bereich erfassen und das eigene militärische Führungsverhalten entsprechend verorten, kennt Grundlagen und Grenzen der Legalität militärischer Einsätze // kann daher auch die politische Bedeutung von Einsätzen im Lichte der internationalen rechtlichen Grundlagen beurteilen // kann im militärischen Planungsprozess frühzeitig den rechtlichen Rahmen in die Beurteilungsüberlegungen einfließen lassen und damit einen integralen Bestandteil der Einsatzplanung darstellen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 02	Strategie und Militärstrategie	5 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Niveaustufe	Fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 03 Sicherheits- und Verteidigungspolitik und M 07 Operative Kunst	
Kompetenzerwerb	<u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Grundzüge der Strategie in einem umfassenden und systemischen Verständnis. Dies inkludiert strategische Methoden, Denker und Theorien sowie ausgewählte Strategien verschiedener Akteure.	
	<u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen Fähigkeiten, um Denker und Theorien sowie ausgewählte Strategien verschiedener nationaler und internationaler Akteure zu analysieren, zu interpretieren und zu bewerten.	
	<u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, ausgehend von den Kenntnissen und Fertigkeiten, umfassend, insbesondere gesamtstaatlich strategisch zu denken und zu handeln sowie entsprechende Ableitungen treffen zu können.	
Titel der Lehrveranstaltung	Prinzipien der Strategie	
Nummer der Lehrveranstaltung	2.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann unterschiedliche Definitionen, Ansätze, Verständnisse von Strategie beschreiben // kann die Elemente von Strategie und deren Zusammenwirken, unterschiedliche strategische Hierarchieebenen erörtern // kann Akteure und Prozesse bewerten und Strategien systematisch interpretieren sowie Strategie als Analyseinstrument einsetzen.	
Titel der Lehrveranstaltung	Denker und Theorien der Strategie	
Nummer der Lehrveranstaltung	2.2.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die zentralen klassischen und aktuellen Denker im Bereich der Strategie sowie ausgewählte Bereiche der Strategie (Land, Luft, See, Nuklear, Kleinkrieg, Ökonomie, Technik erörtern, analysieren und bewerten.	
Titel der Lehrveranstaltung	Militärstrategische Führung und Lagebild	
Nummer der Lehrveranstaltung	2.3.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann gesamtstaatliche strategische Planungsgrundlagen analysieren // kann Auswirkungen auf die militärstrategische Planung beurteilen // kann Prinzipien, Arbeitsweisen und Ziele im Bereich der nachrichtendienstlichen Aufklärung und Abwehr nennen // kann die Bedeutung und Aspekte des gesamtstaatlichen Lage- und Bedrohungsbildes beschreiben // kann Prinzipien und Bedeutung strategischer Kommunikation für die Führung in Einsätzen und im Frieden erläutern.	

Titel der Lehrveranstaltung	Theorie der Militärstrategie
Nummer der Lehrveranstaltung	2.4
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Theorie der Militärstrategie erklären // kann die Unterschiede und Abgrenzung zur Strategie, Operation und Taktik erklären // kann die Levels of War in ihrem Zusammenwirken zur Erreichung strategischer Interessen erkennen // kann das Zusammenspiel der Machtinstrumente des Staates (Instruments of Power) erklären und deren Notwendigkeit zur Erreichung strategischer Ziele erläutern // kann den Comprehensive Approach/Whole of Government/Whole of Nation Approach erkennen und zur Lösung komplexer Probleme nachvollziehen // kann den Beitrag des Militärs im Zuge des Zusammenspiels der Machtinstrumente des Staates bewerten // kann nationale und internationale strategische Prozesse differenzieren // kann strategische Rahmenbedingungen im gesamtstaatlichen Kontext in ihrer Komplexität analysieren // kann die Entwicklung eines umfassenden Ansatzes zur Problemlösung entwickeln.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 03	Sicherheits- und Verteidigungspolitik	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Niveaustufe	fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 07 Operative Kunst	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über allgemeine sowie nationale und internationale Aspekte zu Sicherheit und Sicherheits- und Verteidigungspolitik.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen sicherheitspolitischen Analysemethoden und Verständnis der klassischen und gegenwärtigen Schulen und Theorien der Sicherheitspolitik und verfügt über fortgeschrittene theoretische Kenntnisse zu Sicherheit und Sicherheits-/Verteidigungspolitik, um die komplexen Strukturen und Prozesse der internationalen und nationalen Sicherheitspolitik zu analysieren.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, ausgehend von den erworbenen Kenntnissen und Fertigkeiten, die komplexen Strukturen und Prozesse der internationalen und nationalen Sicherheitspolitik in einem Gesamtzusammenhang zu beurteilen und Folgewirkungen für den Gesamtstaat abzuleiten.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Grundlegende Aspekte von Sicherheit sowie Sicherheits- und Verteidigungspolitik	
Nummer der Lehrveranstaltung	3.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann, ausgehend von einem grundlegenden Verständnis eines umfassenden Sicherheitsbegriffs, klassische und gegenwärtige Schulen und Theorien der Sicherheitspolitik erörtern // kann diese sowie sicherheitspolitische Analysemethoden zur Interpretation aktueller Ereignisse anwenden.	
Titel der Lehrveranstaltung	Aspekte der Internationalen Sicherheitspolitik	
Nummer der Lehrveranstaltung	3.2.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann zentrale Aspekte der komplexen internationalen Sicherheitspolitik analysieren, bewerten und für die nationale Sicherheit entsprechende Ableitungen treffen // kann zentrale Herausforderungen (Bedrohungen, Gefahren, Risiken) und aktuelle Entwicklungen in den für die europäische Sicherheit maßgeblichen Regionen auch im internationalen Kontext bewerten // kann die für die Erhaltung des Friedens und der Sicherheit für Europa relevanten Staaten und Institutionen zentrale Akteure, Institutionen und Regime (EU, NATO, UNO, OSZE, IAEA, ...) analysieren, bewerten und entsprechende Ableitungen treffen.	
Titel der Lehrveranstaltung	Österreichische Sicherheits- und Verteidigungspolitik	
Nummer der Lehrveranstaltung	3.3.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Entwicklung der österreichischen Sicherheits- und Verteidigungspolitik seit 1955 und die aktuelle sicherheits- und verteidigungspoliti-	

	sche Situation Österreichs erläutern // kann die wesentlichsten staatlichen und nicht-staatlichen Akteure der nationalen Sicherheits- und Verteidigungspolitik in ihrer Struktur und Wirkungsweise sowie die Sicherheits-, verteidigungs- und militärpolitische Akteure bzw. Organisationselemente im ÖBH/BMLV und deren Aufgaben und Arbeitsweisen, die nationale Gesamt- und Teilstrategien analysieren // kann Ableitungen für die Sicherheits- und Verteidigungspolitik im Ressortbereich des Bundesministeriums für Landesverteidigung sowie die Einbettung und Schnittstellen österreichischer sicherheits-, verteidigungs- und militärpolitischer Akteure und Handlungsfelder treffen.
Titel der Lehrveranstaltung	Europäische Sicherheitsarchitektur (European Security Architecture)
Nummer der Lehrveranstaltung	3.4.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann – ausgehend von der historischen Dimension – die Strukturen der Europäischen Sicherheitsarchitektur beschreiben und erörtern // kann die zentralen Akteure und die Prozesse der Europäischen Sicherheitsarchitektur erörtern und interpretieren // kann die zentralen Herausforderungen für die Europäische Sicherheitsarchitektur bewerten // kann die Zusammenhänge zwischen der Europäischen Sicherheitsarchitektur und der nationalen Sicherheits- und Verteidigungspolitik bewerten und entsprechende Ableitungen treffen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 04	Militärsgeschichte	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1., 2. und 3. Semester	
Niveaustufe	fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 07 Operative Kunst und M 11 Truppenführung I – Obere taktische Führung	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt ein fundiertes Wissen über internationale Militärgeschichte und ihre wichtigsten Parameter sowie spezielle Kenntnisse über die österreichische Militärgeschichte der Neuen und Neuesten Geschichte. Darüber hinaus wird der Absolventin/dem Absolventen das notwendige geschichtswissenschaftliche Rüstzeug vermittelt, um internationalen wissenschaftlichen Standards zu entsprechen.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen fachlichen Kenntnisse und wissenschaftlichen Fähigkeiten, um historische Prozesse in Streitkräften auf taktischer, operativer und militärstrategischer Ebene im Rahmen heutiger Problemstellungen besser analysieren und vergleichen zu können. Im Rahmen der Lehre wird er/ sie befähigt werden, militärische Parameter in Wechselwirkung mit Politik, Gesellschaft, Wirtschaft, Rüstung und Technik zu analysieren, um so den überaus komplexen Anforderungen, die heute an moderne Offiziere gestellt werden, besser gerecht zu werden.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin / der Absolvent wird in die Lage versetzt, wesentliche für das ÖBH relevante militärhistorische Grundlagen für operative und führungstechnische Fragestellungen in die Aus- und Weiterbildung einzubringen. Dabei dient die Militärgeschichte als Mittel der Aufklärung und Reflexion. Bereits gemachte militärischen Erfahrungen (z.B. bei Internationalen Einsätzen) müssen genutzt werden („Geschichte spart Blut“, Douglas McArthur). Damit wird die Absolventin / der Absolvent in die Lage versetzt, ein größeres Spektrum eigener militärische Entscheidungsoptionen vor dem Hintergrund der vermittelten Kenntnisse zu entwickeln.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Grundriss der Militärgeschichte	
Nummer der Lehrveranstaltung	4.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	<p>Die Absolventin/der Absolvent kann aufgrund der vermittelten Kenntnisse wissenschaftlich eigenständig arbeiten // kann aufgrund der „Zeitlosigkeit“ von Militärgeschichte – (historischen Parallelen von menschlichem Verhalten in Extremsituationen), auf ein größeres Entscheidungsspektrum zurückgreifen, bevor eigene militärische Entscheidungen gefällt werden („Lessons Learned“) // kann durch das Gelernte, im Rahmen von Ausbildungen und/oder (internationalen) Einsätzen, nicht nur das individuelle Führungsverhalten verbessern, sondern kann aufgrund militärhistorischer Parameter wie „Identität“ und „Tradition“ das Vermittelte tatsächlich auch für die „moralische Unterfütterung“ (d.h. gefestigte ideologische Grundhaltung und charakterliche Stärke) der Truppe anwenden.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Ableitung operativer und militärstrategischer Prinzipien der Kriegsführung	
Nummer der Lehrveranstaltung	4.2.	
Umfang	3 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	SE	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	

Kompetenzerwerb	Die Absolventin/der Absolvent kann militärgeschichtliche Beispiele im Zusammenhang mit den „Levels of War“ (Strategie/Militärstrategie, Operation, Taktik) sowie der Militärlogistik analysieren und zeitlose militärstrategische und operative Prinzipien ableiten // kann bei militärgeschichtlichen Beispielen zwischen der Natur und dem Charakter des Krieges der damaligen Zeit unterscheiden und operative und militärstrategische Prinzipien mit dem gegenwärtigen Verständnis bewerten // kann operative Führungsgrundsätze analysieren, deren Entwicklung erkennen und Lehren für die Gegenwart ableiten // kann diese Prinzipien in vergangenen Operationen erkennen, mit gegenwärtigen Operationen vergleichen, kritisch betrachten und Empfehlungen verfassen.
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik II - militärwissenschaftliche Analyse von Gefechten
Nummer der Lehrveranstaltung	4.3.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	PS
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung
Kompetenzerwerb	Die Absolventin/der Absolvent kann ausgewählte kriegsgeschichtliche Beispiele ganzheitlich erfassen und die Einsatzführung auf taktischer Ebene inklusive der Militärlogistik anhand spezifischer Methoden analysieren und bewerten // kann zeitlose Prinzipien und Regeln ansprechen und kritisch betrachten.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 05	Interdisziplinäres militärwissenschaftliches Arbeiten	5 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1. und 3. Semester	
Niveaustufe	Vertiefung	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 04 Militärgeschichte, M 08 Teilstreitkräfte und Domänen, M 10 Militärische Führung I – Führung und Führen, M 17 Masterarbeit	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein spezialisiertes Wissen über die wichtigsten wissenschaftstheoretischen Ansätze der Gegenwart. Sie bzw. er verfügt über jenes wissenschaftstheoretische Hintergrundwissen, vor allem im Bereich der Militärwissenschaft(en), um interdisziplinäres wissenschaftliches Arbeiten zu ermöglichen. Die Absolventin bzw. der Absolvent haben hoch spezialisiertes Wissen im Bereich der militärwissenschaftlichen Methoden und Theorien. Dadurch ist auch die Einordnung der Militärwissenschaften, speziell der militärischen Kerndisziplinen, im Gesamtkontext wissenschaftstheoretischer Ansätze möglich.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent verfügt über die Fertigkeit, die eigenen wissenschaftlichen Tätigkeiten kritisch zu reflektieren und wissenschaftstheoretisch zu positionieren. Darüber hinaus verfügt sie bzw. er über jene Basis, welche für eine interdisziplinäre Betrachtungsweise von wissenschaftlichen Sachverhalten und Problemen notwendig sind und somit die Mitarbeit in militärwissenschaftlichen und interdisziplinären Forschungsteams ermöglicht.</p> <p><u>Kompetenzen:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, sich selbstständig wissenschaftliche, insbesondere militärwissenschaftliche Fragestellungen aus interdisziplinärer Sicht zu erarbeiten und auch interdisziplinäre Forschungsprojekte zu initiieren und zu koordinieren.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Theorien und Methoden der Militärwissenschaft(en)	
Nummer der Lehrveranstaltung	5.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Entwicklungen und Grundlagen der Militärwissenschaft(en) und deren Notwendigkeit erläutern // kann die Stellung sowie Theorien und Methoden der Militärwissenschaft(en) bewerten // kann den Forschungsprozess in den Militärwissenschaft(en) anwenden // kann aktuelle militärwissenschaftlicher Projekte und Forschungsthemen nennen // Kann formale Anforderungen (Aufbau und Inhalt) bei der Erstellung einer Masterarbeit einhalten.	
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandtes Informations- und Wissensmanagement	
Nummer der Lehrveranstaltung	5.2.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Grundlagen und Methoden der Dokumentationsarbeit und des angewandten Informations- und Wissensmanagements sowie des WissensPerformanceSystems des ÖBH erläutern und diese anwenden // kann die in der Organisation vorhandenen Instrumente des angewandten Informations- und Wissensmanagements analysieren und evaluieren // kann die relevanten Informationsbestände und deren effiziente Nutzung ableiten // kann Verfahren und Werkzeuge der Wissensentwicklung anwenden.	

Titel der Lehrveranstaltung	Theorie und Methode wissenschaftlichen Arbeitens
Nummer der Lehrveranstaltung	5.3.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	1. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Grundlagen der Wissenschafts- und Erkenntnistheorie erläutern // kann die Problematik der Abgrenzung von Wissenschaft, Parawissenschaft und Pseudowissenschaft bewerten // kann wissenschaftstheoretische Positionen der Gegenwart nennen // kann Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens nennen // kann Ethik in der Wissenschaft bewerten.
Titel der Lehrveranstaltung	Anwendungsorientiertes wissenschaftliches Arbeiten
Nummer der Lehrveranstaltung	5.4.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann quantitative und qualitative Forschungsmethoden der Datenerhebung, Datenaufbereitung, Datenverarbeitung sowie Datenanalyse anwenden // kann die Aspekte der Dateninterpretation anwenden.
Titel der Lehrveranstaltung	Diplomandenseminar
Nummer der Lehrveranstaltung	5.5.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV -abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann ein Konzept sowie ein Exposé für eine Masterarbeit (von der Problemstellung, Fragestellung, Formulieren einer Forschungsfrage, Hypothesengenerierung, Methodologie, Methoden bis zur Struktur einer Arbeit) verfassen // kann den wissenschaftlichen Arbeitsprozess organisieren // kann einen Diskurs über das Exposé führen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 06	Militärisches und ziviles Logistikmanagement	4 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1., 2., und 4. Semester	
Niveaustufe	Grundlagen und fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 09 Operative Planung und Führung, M 11 - M 13 Truppenführung I - III, M 16 Management und Entwicklung von Streitkräften	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die betriebswirtschaftliche Logistik sowie in der technischen und wissenschaftlichen Entwicklung der Verkehrs- und Transportwirtschaft. Darüber hinaus hat sie bzw. er ein hoch spezialisiertes Wissen im Bereich der Militärlogistik in modernen Streitkräften und der Logistik im Rahmen von internationalen Einsätzen von Streitkräften.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen Fähigkeiten, um die grundlegenden Zusammenhänge und Methoden der zivilen Logistik, insbesondere des Supply Change Managements sowie der Verkehrs- und Transportwirtschaft zu analysieren und kann spezialisierte Problemlösungen für die Militärlogistik treffen.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, durch wissenschaftliche Methoden die komplexen logistischen militärischen und zivilen Systeme und Prozesse zu analysieren, Optimierungen durchzuführen und neue logistische Lösungen für zukünftige Einsätze von Streitkräften eigenständig zu entwickeln und anzuwenden.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Theorie und Methode des militärischen Logistikmanagements	
Nummer der Lehrveranstaltung	6.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Theorien und Methoden sowie fundamentalen Begriffe der Militärlogistik erläutern // kann die geschichtlichen Grundlagen der Militärlogistik nennen // kann die Aufgaben und Herausforderungen an eine moderne Militärlogistik analysieren // kann Ziele und Zielkonflikte in der Militärlogistik vor dem Hintergrund von Rahmenbedingungen bewerten.	
Titel der Lehrveranstaltung	Militärisches und ziviles Verkehrsmanagement	
Nummer der Lehrveranstaltung	6.2.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann grundlegende Begriffe der Verkehrs- und Transportwirtschaft erläutern // kann Erscheinungsformen des Verkehrs sowie der Verkehrsinfrastruktur (Verkehrsknotenpunkte, Verkehrskanten) nennen // kann technische Tendenzen in der Verkehrs- und Transportwirtschaft bewerten // kann Interdependenzen zwischen dem militärischen und zivilen Verkehrsmanagement analysieren.	
Titel der Lehrveranstaltung	Ziviles Logistikmanagement	
Nummer der Lehrveranstaltung	6.3.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	

Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Entwicklung der Logistik hin zum Supply Chain Management beschreiben // kann die Sichtweisen und Bedeutung des Supply Chain Managements analysieren // kann die phasenspezifische Subsysteme der Logistik (Distributions-, Produktions-, Beschaffungs- und Entsorgungslogistik) beschreiben // kann das Supply Chain Risk Managements beschreiben.
----------------	---

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 07	Operative Kunst	5 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Niveaustufe	Grundlagen	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M09 Operative Planung und Führung	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Theorie und Entwicklungen der operativen Führung sowie der besonderen Rolle als „Scharnierfunktion“ zwischen Strategie und Militärstrategie sowie der Taktik.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen Fähigkeiten, um die komplexen Strukturen und Prozesse in Streitkräften unter strategisch-operativen, nationalen und internationalen Gesichtspunkten zu analysieren, kann Wirkungszusammenhänge von Streitkräften zur Entscheidungsfindung erkennen und ganzheitlich in sicherheitsspezifischen Gesamtzusammenhängen denken.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent versteht die Zusammenhänge von Strategie, Militärstrategie, Operation und Taktik und kann den Beitrag des Militärs zur Erreichung strategischer Interessen formulieren. Durch eine intensive Auseinandersetzung mit der Entstehung operativen Denkens in Zusammenhang mit der Entwicklung des Krieges kombiniert mit Erkenntnissen und Ableitungen aus kriegsgeschichtlichen Beispielen sowie in Zusammenschau mit den Kenntnissen der Militärstrategie entwickelt sie/er ein eigenständiges Verständnis für operative Kunst als Basis für die spätere Anwendung in aktuellen Prozessen der operativen Ebene.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Militärwissenschaftliche Theorie der operativen Führung – strategische Rahmenbedingungen	
Nummer der Lehrveranstaltung	7.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann zwischen der Natur und dem Charakter des Krieges differenzieren // kann das Joint Operational Environment (JOE) in seiner Gesamtheit beschreiben // kann Trends beschreiben und deren Auswirkung auf das Handeln von Streitkräften bewerten.	
Titel der Lehrveranstaltung	Entwicklung operativen Denkens und die Evolution von Operational Art	
Nummer der Lehrveranstaltung	7.2.	
Umfang	4 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann operative Denker und deren Auswirkung auf die Entwicklung operativen Denkens bewerten // kann zeitlose Prinzipien der Kriegsführung erkennen und ableiten // kann Führungsgrundsätze und Prinzipien der operativen Ebene nachvollziehen // kann den Unterschied operativen Denkens zum taktischen Handeln differenzieren // kann die Bedeutung der operativen Ebene herleiten und deren Funktion als Schnittstelle zwischen der taktischen und militärstrategischen/strategischen Ebene argumentieren // kann ein eigenes Verständnis für die Erlangung operativer Führungskunst entwickeln.	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 08	Teilstreitkräfte und Domänen	7 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Niveaustufe	Fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 09 Operative Planung und Führung	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent verfügt über fortgeschrittenes Wissen über die Umsetzung des Führungsverfahrens als Component Command, die Einsatzgrundsätze, Verfahren, Aufgaben und Besonderheiten aller Teilstreitkräfte und Domänen und Entwicklungen/Trends im Bereich der Teilstreitkräfte und Domänen.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat jene kognitiven und praktischen Fertigkeiten, die erforderlich sind, um im Zuge der - auch multinationalen - Einsatzplanung und -durchführung als Stabsoffizier mitarbeiten zu können.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent kann aufgrund des Wissens über die Fähigkeiten der Teilstreitkräfte und Domänen in Planung von Operationen eine entsprechende „Troops to Actions“ Analyse entwickeln und entsprechende „Combined Joint Statement of Requirements“ (CJSOR) – also Bedarf an Fähigkeiten und Truppen aller Teilstreitkräfte und Domänen zur Auftragserfüllung - als Teil des „Concept of Operations“ (CONOPS) entwickeln sowie bei der Durchführung von Operationen die Teilstreitkräfte/Domänen aufgrund des Wissens über ihre Fähigkeiten in den verschiedenen Führungsprozessen koordinieren und bewerten.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Teilstreitkräfte/Domänen – Elemente operativen Handelns	
Nummer der Lehrveranstaltung	8.1.	
Umfang	3 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	<p>Die Absolventin/der Absolvent kann das Wesen und die Fähigkeiten der verschiedenen Teilstreitkräfte und Domänen differenzieren (Luftstreitkräfte, Seestreitkräfte, Spezialeinsatzkräfte, Cyberdomäne, Informationsdomäne) v.a. hinsichtlich des Joint - Zusammenwirkens zur militärischen Zielerreichung // kann Schnittstellen der Teilstreitkräfte und Domänen zu anderen nicht- militärischen Akteuren erkennen und bewerten // kann Entwicklungen in diesen Bereichen in Form von Einsatzmittellehre bewerten // kann im Zuge der Planung von Operationen entsprechende Zuordnung von „Tactical Actions“ entwickeln, um dadurch „Operational Effects“ zu erreichen // kann „Courses of Action“ (COAs) entwickeln und in der Folge bei der Führung von Operationen diese koordinieren und das „Operations Assessment“ bewerten // kann Fähigkeiten im Bereich der „Joint Functions“, Teilstreitkräfte und Domänen übergreifend erkennen und beurteilen.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Militärwissenschaftliche Theorie der Taktik der Landstreitkräfte	
Nummer der Lehrveranstaltung	8.2.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	<p>Die Absolventin/der Absolvent kann die Aufgaben und das Wesen der Taktik analysieren // kann die Aufgabenbereiche der Landstreitkräfte (das Modell der Taktik) analysieren // kann die Charakteristik der Domäne Land und das Gefechtsfeld/ -bild für Landstreitkräfte analysieren // kann die Aufgaben und Handlungen von Landstreitkräften analysieren // kann das Wesen und die Besonderheiten der taktischen Verfahren der Landstreitkräfte analysieren // kann die Planungs- und Einsatzmethoden von Landstreitkräften (national und international) analysieren // kann das Fähigkeitsspektrum von Landstreitkräften (Einsatzmittellehre) verstehen // kann die wehrtechnischen Grundlagen für Landstreit-</p>	

	kräfte (Wehrtechnik) verstehen // kann Trends und zukünftige bzw. bisherige Entwicklungen (Technologien und Methoden) in der Taktik und bei Landstreitkräften analysieren.
Titel der Lehrveranstaltung	Zukunft der Kriegsführung – Trends und neue Technologien
Nummer der Lehrveranstaltung	8.3.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	PS
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Trends wie Demographie, Klimawandel, Urbanisierung und Megacities usw. analysieren und Ableitungen für die Zukunft der Kriegsführung entwickeln // kann davon Auswirkungen technologischer Entwicklungen auf die Kriegsführung der Zukunft vorschlagen // kann Ableitungen für die künftige Entwicklung von Fähigkeiten, Waffen sowie Führungs- und Logistiksystemen treffen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 09	Operative Planung und Führung	10 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Niveaustufe	Fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 11 Truppenführung I – Obere taktische Führung	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Verfahren auf militärstrategischer und operativer Ebene im Gesamttrahmen des strategischen Krisenmanagements zur Lösung komplexer Probleme.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen und gestalterischen Fähigkeiten, um die komplexen Strukturen und Prozesse in nationalen und internationalen Streitkräften unter militärstrategisch/operativen Gesichtspunkten zu analysieren, kann Wirkungszusammenhänge zur Planung und Führung von Operationen beurteilen und ganzheitlich denken.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage als Stabsoffizier Prozesse auf operativer Ebene in Planung und Durchführung zu steuern und dabei aktuelle „Tools“ (Planungsprozesse, Führungsprozesse wie „Boards“ und „Working Groups“) im nationalen und internationalen Umfeld anzuwenden.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Prinzipien und Prozesse der operativen Führungsebene	
Nummer der Lehrveranstaltung	9.1.	
Umfang	4 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Führungsorganisationen militärstrategischer und operativer Ebenen und deren Beitragsleistungen differenzieren // kann Joint Functions differenzieren // kann die Aufbauorganisation und Ablauforganisation sowie das operative Führungsverfahren argumentieren (COPD) // kann die Notwendigkeit kollaborativer Planung argumentieren // kann das Zusammenspiel der Zeithorizonte (Current, Mid Term, Plans) im Zuge der Durchführung von Operationen kombinieren // kann die Ablauforganisation (Board Cycle) vorschlagen // kann die Auswertung (Operational Assessment) von Operationen entwickeln.	
Titel der Lehrveranstaltung	Operative Führung und Planung	
Nummer der Lehrveranstaltung	9.2.	
Umfang	3 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	MilÜb	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Verfahren auf militärstrategischer, operativer und oberster taktischer Ebene in der Praxis kombinieren // kann Schnittstellen zur strategischen und taktischen Ebene bei multinationalen Übungen oder Überprüfungen bewerten // kann einsatzspezifische Rahmenbedingungen in der Zusammenarbeit von militärischen Einrichtungen und Organisationen anwenden // kann im Wissen um die einschlägigen rechtlichen Bestimmungen handeln.	
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik I – Einsatzplanung Land Component Command	
Nummer der Lehrveranstaltung	9.3.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	2. Semester	
Lehr- und Lernformen	milÜb	

Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann operative Planungsvorgaben und Befehle analysieren sowie den Planungsprozess LCC anwenden // kann das Zusammenwirken mit der operativen Führungsebene (kollaborative Planung) bewerten // kann operative Vorgaben in taktische Befehle überführen.
Titel der Lehrveranstaltung	Operatives und multinationales Logistikmanagement
Nummer der Lehrveranstaltung	9.4.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	VO
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die logistische Aufbau- und Ablauforganisation von ausgewählten Streitkräften im Normdienst und in Rahmen von Einsätzen erläutern // kann die Aufgaben und Herausforderungen der multinationalen Logistik (NATO, EU, UN) analysieren // kann Prinzipien, Verfahren und Methoden der logistischen Führungsfunktionen im Rahmen des Planungsprozesses der operativen Führungsebene analysieren // kann multinationale logistische Unterstützungsoptionen entwickeln // kann multinationale logistische Führungsinformationssysteme beschreiben // kann einsatzspezifische Rahmenbedingungen für die Zusammenarbeit von zivilen und militärischen Einrichtungen und Organisationen bewerten // kann Interdependenzen zwischen der humanitären Katastrophenlogistik und der militärischen Logistik bewerten.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 10	Militärische Führung I – Führung und Führen	8 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	1. und 2. Semester	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 14 Militärische Führung II – Weiterentwicklung, Beratung und Veränderung	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent kennt militärische und zivile nationale und internationale Führungssysteme. Sie/er verfügt über ein umfassendes und ebenübergreifendes Wissen über das Wesen der Führung und des militärischen Führers und kennt insbesondere die ethischen, moralischen und charakterlichen Ansprüche an diesen. Sie/er kennt die Prinzipien des Operations Research, der strategischen Kommunikation und des Umgangs mit Medien sowie des Wissens- und Informationsmanagements.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent beherrscht die notwendigen persönlichen Grundlagen zur Anwendung und Weiterentwicklung der militärischen Führung auf allen Führungsebenen und kann diese auch in einem gesamtstaatlichen Zusammenhang verstehen. Sie/er kann die Anforderungen an eine militärische Führungskraft analysieren und diese für die Weiterentwicklung der Person des militärischen Führers sowie des Führungssystems von Streitkräften nutzen.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent kann die militärische Führung als Teil einer umfassenden nationalen und internationalen Führungsdimension anwenden. Sie/er kann ihr/sein eigenes Führungsverhalten ebenen- und aufgabenadäquat beurteilen und anpassen und ist in der Lage Führungsaufgaben unter Beachtung allgemein akzeptierter ethischer und moralischer Grundsätze wahrzunehmen. Sie/er kann in der Lehre das Wesen der militärischen Führung und des militärischen Führers vermitteln und sowie zur Weiterentwicklung der Führung in Streitkräften beitragen. Sie/er kann Instrumente und Methoden des Operations Research sowie des Wissens und Informationsmanagement zur Optimierung seiner/ihrer Führungsaufgaben anwenden sowie Aspekte der strategischen Kommunikation in seine/ihre Führungsentscheidungen und sein/ ihr Führungshandeln aufnehmen.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Das Wesen der militärischen Führung	
Nummer der Lehrveranstaltung	10.1.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Wesen und Voraussetzungen der militärischen Führung ableiten // kann Vergleiche mit und Schnittstellen zu ziviler Führung und Führung in anderen Einsatzorganisationen beschreiben // kann Ebenen der Führung unterscheiden // kann Komponenten des Führungssystems im ÖBH differenzieren // kann militärische Führungssysteme anderer Nationen und internationaler Organisationen nennen // kann die Führungsstruktur des ÖBH im Einsatz erklären.	
Titel der Lehrveranstaltung	Das Wesen des militärischen Führers	
Nummer der Lehrveranstaltung	10.2.	
Umfang	3 ECTS	
Lage im Curriculum	1. Semester	
Lehr- und Lernformen	SE	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die grundsätzlichen, kompetenzbezogenen und charakterlichen Ansprüche an eine Führungskraft beurteilen // kann Erfolgs- und Versagenskriterien im Führungshandeln beurteilen // kann aus Beispielen Prinzipien für erfolgreiches Führungshandeln vor dem Hintergrund der zukünftigen Anforderungen ableiten // kann Folgerungen für die Auswahl und Ausbildung von Führungskräften im ÖBH ableiten.	

Titel der Lehrveranstaltung	Operations Research (Wahlpflichtfach)
Nummer der Lehrveranstaltung	10.3.1.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Begriffe des Operations Research (OR) nennen // kann Teilbereiche und Modelle des OR erläutern // kann eine OR-gestützte Planung und Lösungsfindung anwenden // kann den Einsatz von OR-Methoden im militärischen Bereich bewerten // kann die militärische Optimierungsproblematik analysieren.
Titel der Lehrveranstaltung	Informations- und Wissensmanagement II (Wahlpflichtfach)
Nummer der Lehrveranstaltung	10.3.2.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann den Informationsbedarf für die eigene Dienststelle/den eigenen Geschäftsbereich analysieren // kann Informationsdefizite evaluieren und neue Lösungsvorschläge zur Informationsbedarfsdeckung bewerten und auswählen // kann den Gestaltungsbedarf für Informations- und Wissensmanagement im eigenen Geschäftsbereich analysieren // kann Lösungsvorschläge entwickeln und gestalten.
Titel der Lehrveranstaltung	Strategische Kommunikation und Medien (Wahlpflichtfach)
Nummer der Lehrveranstaltung	10.3.3.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Prinzipien der strategischen Kommunikation erläutern // kann Beispiele auswerten und daraus Folgerungen ableiten // kann die Prinzipien im Umgang mit Medien anwenden // kann das Spannungsfeld zwischen öffentlichen Informationsbedarf und Amtsgeheimnis (Geheimhaltung) bewerten.
Titel der Lehrveranstaltung	Militäretik und Führungsverantwortung
Nummer der Lehrveranstaltung	10.4.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	2. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann - auf Basis des kritischen Verständnisses der Tradition - das Wesen von Ethik erfassen, seine immanente Rationalität begreifen und solcherart erkennen, dass moralisch legitimes Verhalten gleichzeitig politisch erfolgreiches Verhalten darstellt, wenn man die überbrückende Dimension von „Zeit“ im Zeichen und als Wesenskern von „Nachhaltigkeit“ begreift // kann mit diesem theoretischen Fundament praktischen Handelns seiner „Verantwortung“ als gleichsam sittliche Grundlage und moralische Grenze erfolgreichen Führungsverhaltens gerecht werden // kann damit auch im militärischen Handlungs- und Führungszusammenhang die diesem zugrundeliegenden allgemeinen Prinzipien der Moralität erkennen // kann verantwortliches militärisches Handeln von verantwortungslosem militärischen Handeln unterscheiden und den Zusammenhang von moralisch legitimem und militärisch erfolgreichem Handeln erfassen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 11	Truppenführung I – obere taktische Führung	7 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Niveaustufe	Fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 12 Truppenführung II – Mittlere taktische Führung	
Kompetenzerwerb	<u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die obere taktische Führung von Landstreitkräften zur nachhaltigen Lösung von komplexen taktischen Herausforderungen. Sie/er verfügt über ein umfassendes und ebenübergreifendes Wissen im Bereich des taktischen Führungsprozesses, mit besonderem Fokus auf die Schnittstelle zur operativen Führung.	
	<u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen und gestalterischen Fähigkeiten, um die Strukturen, Methoden und Prozesse in der Planung und im Einsatz von Landstreitkräften auf der oberen taktischen Führung zu analysieren, Wirkungszusammenhänge zu erkennen, Trends und Entwicklungen zu beschreiben. Sie/er beherrscht den taktischen Führungsprozess zur Anwendung und Weiterentwicklung desselben, mit besonderem Fokus auf die Schnittstelle zur operativen Führung.	
	<u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, komplexe taktische Risikopotentiale für Landstreitkräfte zu beurteilen, kann Strukturen und Methoden lageangepasst zum Einsatz bringen und Weiterentwickeln. Sie/er kann in der Lehre die Inhalte des taktischen Führungsprozesses vermitteln und zur Weiterentwicklung beitragen.	
Titel der Lehrveranstaltung	Obere taktische Führung	
Nummer der Lehrveranstaltung	11.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Aufgaben und das Wesen der oberen taktischen Führungsebene bewerten // kann die Grundlagen der oberen taktischen Führungsebene analysieren // kann die Besonderheiten in der Anwendung taktischer Verfahren auf der oberen taktischen Führungsebene bewerten // kann die Aufgaben und den Planungsprozess eines Kommandos der oberen taktischen Führungsebene analysieren // kann den Planungsprozess eines Kommandos der oberen taktischen Führungsebene anwenden.	
Titel der Lehrveranstaltung	Taktik von Großen Verbänden der Landstreitkräfte	
Nummer der Lehrveranstaltung	11.2.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Aufgaben und das Wesen von großen Verbänden bewerten // kann die Charakteristik der Domäne Land und das Gefechtsfeld-/bild aus Sicht eines großen Verbandes analysieren // kann die taktischen Verfahren aus Sicht von großen Verbandes anwenden // kann die Planungs- und Einsatzmethoden von großen Verbandes (national und international) gestalten // kann das Wesen des Kampfes der verbundenen Waffen anwenden // kann die Einsatzgrundsätze, Leistungsparameter und Planungsnotwendigkeiten der Waffengattungen anwenden.	
Titel der Lehrveranstaltung	Der taktische Führungsprozess auf Ebene großer Verband I	
Nummer der Lehrveranstaltung	11.3.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	3. Semester	

Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann den taktischen Führungsprozess im Zusammenhang mit dem Führungssystem ÖBH erläutern und aufgabenspezifisch die zutreffenden Methoden auswählen // kann die Aspekte der Führungsgrundsätze, - organisation, - verfahren und – instrumente gebrauchen und kombinieren.
Titel der Lehrveranstaltung	Taktisches Logistikmanagement
Nummer der Lehrveranstaltung	11.4.
Umfang	3 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	VO
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Grundsätze und Methoden der logistischen Führungsfunktionen im Rahmen des taktischen Führungsverfahrens der mittleren und oberen taktischen Führungsebene anwenden // kann eine logistische Aufbau- und Ablauforganisation auf der mittleren und oberen taktischen Führungsebene entwickeln // kann nationale und internationale Rechengrundlagen zur Sicherstellung der Durchhaltefähigkeit von Einsätzen von Streitkräften anwenden.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 12	Truppenführung II – mittlere taktische Führung	12 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Niveaustufe	Fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 13 Truppenführung III – Stabilisierung	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Theorien und Entwicklungen des Einsatzes großer Verbände der Landstreitkräfte zur nachhaltigen Lösung von komplexen taktischen Herausforderungen.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen und gestalterischen Fähigkeiten, um die Strukturen, Methoden und Prozesse in der Planung und im Einsatz von großen Verbänden zu analysieren, Wirkungszusammenhänge zu erkennen, Trends und Entwicklungen zu beschreiben.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, komplexe taktische Risikopotentiale großer Verbände der Landstreitkräfte zu beurteilen. Des Weiteren kann sie/er Strukturen und Methoden lageangepasst zum Einsatz bringen und diese weiterentwickeln. Sie/er ist in der Lage Führungsaufgaben als Zellen-, Zentren-, und Zentralenleiter sowie als Chef des Stabes auf Ebene der taktischen Führung wahrzunehmen.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik III – Division	
Nummer der Lehrveranstaltung	12.1.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Lehr- und Lernformen	milÜb	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	<p>Die Absolventin/der Absolvent kann taktische Planungsvorgaben und Befehle analysieren und den taktischen Planungsprozess aus Sicht eines Kommandos der mittleren taktischen Führungsebene gestalten // kann das Zusammenwirken mit der oberen taktischen und operativen Führungsebene analysieren // kann eine taktische/operative Aufgabenstellung ganzheitlich (inkl. Logistik) erfassen und taktische Problemlösungsansätze erstellen // kann taktische und logistische Prinzipien in spezifischen Situationen lageangepasst und variantenreich zur Anwendung bringen und Möglichkeiten und Risiken von Handlungsoptionen analysieren // kann das Zusammenwirken eines großen Verbandes mit anderen Teilstreitkräften (Wirkung, Planung, Ordnung, Synchronisation) planen // kann im Wissen um die einschlägigen rechtlichen Bestimmungen handeln.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik IV – Brigade (Offensive)	
Nummer der Lehrveranstaltung	12.2.	
Umfang	3 ECTS	
Lage im Curriculum	3. Semester	
Lehr- und Lernformen	milÜb	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	<p>Die Absolventin/der Absolvent kann taktische Planungsvorgaben und Befehle analysieren und den taktischen Planungsprozess aus Sicht eines Kommandos der mittleren taktischen Führungsebene für offensive Aufgaben gestalten // kann das Zusammenwirken mit der oberen taktischen Führungsebene analysieren // kann eine taktische Aufgabenstellung ganzheitlich (inkl. Logistik) erfassen und taktische Problemlösungsansätze erstellen // kann taktische und logistische Prinzipien in spezifischen Situationen lageangepasst und variantenreich zur Anwendung bringen und Möglichkeiten und Risiken von Handlungsoptionen analysieren // kann den taktischen Planungsprozess aus Sicht eines kleinen Verbandes evaluieren // kann taktische Planungen im Gelände analysieren und Besonderheiten des Umfeldes in den Planungen richtig bewerten und berücksichtigen // kann im Wissen um die einschlägigen rechtlichen Bestimmungen handeln.</p>	

Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik V – Brigade (Defensive)
Nummer der Lehrveranstaltung	12.3.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	milÜb
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann taktische Planungsvorgaben und Befehle analysieren und den taktischen Planungsprozess aus Sicht eines Kommandos der mittleren taktischen Führungsebene für defensive Aufgaben gestalten // kann das Zusammenwirken mit der oberen taktischen Führungsebene analysieren // kann eine taktische Aufgabenstellung ganzheitlich (inkl. Logistik) erfassen und taktische Problemlösungsansätze erstellen // kann taktische und logistische Prinzipien in spezifischen Situationen lageangepasst und variantenreich zur Anwendung bringen und Möglichkeiten und Risiken von Handlungsoptionen analysieren // kann den taktischen Planungsprozess aus Sicht eines kleinen Verbandes evaluieren // kann taktische Planungen im Gelände analysieren und Besonderheiten des Umfeldes in den Planungen richtig bewerten und berücksichtigen // kann im Wissen um die einschlägigen rechtlichen Bestimmungen handeln.
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik VI – Anlegen eines taktischen Planspiels auf Ebene Brigade
Nummer der Lehrveranstaltung	12.4.
Umfang	2 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	PS
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann auf Basis einer spezifischen taktischen Problemstellung eine taktische Ausgangslage (Planspiel) anlegen und nachvollziehbare Lösungsansätze zur Problemlösung gestalten // kann taktische und logistische Prinzipien lagespezifisch zur Anwendung bringen und bewerten.
Titel der Lehrveranstaltung	Der taktische Führungsprozess auf Ebene großer Verband II
Nummer der Lehrveranstaltung	12.5.
Umfang	3 ECTS
Lage im Curriculum	3. Semester
Lehr- und Lernformen	milÜb
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann den taktischen Führungsprozess inkl. der Unterstützungsverfahren als Chef des Stabes, Zellen,- Zentren,- und Zentralenleiter auf Ebene großer Verband im Rahmen eines Lehrstabsspieles unter Anleitung anwenden.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 13	Truppenführung III - Stabilisierung	4 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Niveaustufe	Fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	Nein	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse</u>: Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Theorien, Entwicklungen und Methoden der Einsatzplanung und Einsatzführung von Großen Verbänden zur nachhaltigen Lösung von komplexen taktischen Herausforderungen in Einsätzen mit stabilisierender Zielsetzung.</p> <p><u>Fertigkeiten</u>: Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen und gestalterischen Fähigkeiten, um die Strukturen, Methoden und Prozesse in der Planung und im Einsatz von Großen Verbänden in Einsätzen mit stabilisierender Zielsetzung zu analysieren, Wirkungszusammenhänge zu erkennen.</p> <p><u>Kompetenz</u>: Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, Planungsmethoden in komplexen Stabilisierungseinsätzen lageangepasst zum Einsatz zu bringen und diese weiterzuentwickeln.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Taktik in Einsätzen mit stabilisierendem Charakter	
Nummer der Lehrveranstaltung	13.1.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	LV-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die strategischen Rahmenbedingungen bei Einsätzen mit stabilisierendem Charakter bewerten // kann die Charakteristik des Einsatzumfeldes bei Einsätzen mit stabilisierendem Charakter (Urbanes Einsatzumfeld) analysieren // kann die spezifischen taktischen Prinzipien und Besonderheiten für Einsätze mit stabilisierendem Charakter analysieren // kann die spezifischen Methoden für Planungen bei Einsätzen mit stabilisierendem Charakter gestalten // kann die einschlägigen rechtlichen Implikationen identifizieren // kann kriegsgeschichtliche Beispiele hinsichtlich taktischer Besonderheiten erfassen und bewerten.	
Titel der Lehrveranstaltung	Angewandte Taktik VII– Brigade (Schutz/Stabilisierungseinsatz & Urban)	
Nummer der Lehrveranstaltung	13.2.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	milÜb	
Prüfungsmodalitäten	LV-immanenter Prüfungscharakter	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann taktische Planungsvorgaben und Befehle analysieren und den taktischen Planungsprozess aus Sicht eines Kommandos der mittleren taktischen Führungsebene für spezifische taktische Verfahren/Aufgaben gestalten // kann das Zusammenwirken mit der oberen taktischen/operativen und strategischen Führungsebene gestalten // kann taktische Aufgabenstellung im Rahmen von Einsätzen mit stabilisierendem Charakter ganzheitlich (inkl. Logistik) erfassen und taktische Problemlösungsansätze erstellen // kann im Wissen um die einschlägigen rechtlichen Bestimmungen handeln // kann taktische Prinzipien in spezifischen Situationen lageangepasst und variantenreich zur Anwendung bringen und Möglichkeiten und Risiken von Handlungsoptionen bewerten.	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 14	Militärische Führung II – Weiterentwicklung, Beratung, Veränderung	3 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Niveaustufe	fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 15 Management und Entwicklung von Streitkräften I	
Kompetenzerwerb	<u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent kennt die Auswirkungen der globalen Entwicklungen auf die militärische Führung und verfügt über ein umfassendes und Ebenen übergreifendes Wissen im Bereich der Führungs- und Organisationskultur in Streitkräften. Sie/er hat umfassende Kenntnisse über Methoden der Entscheidungsaufbereitung außerhalb des klassischen militärischen Führungsverfahrens.	
	<u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent beherrscht die notwendigen Grundlagen zur Anwendung und Weiterentwicklung des Führungssystems aufgrund globaler Trends und erwartbarer Bedrohungen. Sie/er kennt die Prinzipien des Veränderungsmanagements und der menschenorientierten Führung und kann diese ebenenadäquat einbringen. Sie/er kennt Methoden und Formate zur Entscheidungsaufbereitung für vorgesetzte Führungskräfte.	
	<u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent kann zur effektiven und effizienten Weiterentwicklung von Streitkräften beitragen. Sie/er ist in der Lage als Führungsgehilfe Entscheidungen, auch im Rahmen des Public Management, aufzubereiten und übergeordnete Führungskräfte zu beraten. Sie/er führt unter Beachtung streitkräftegemeinsamer Werte und passt ihr/seinen Kompetenzbereich aufgaben- und ebenenadäquat an.	
Titel der Lehrveranstaltung	Führung im Informationszeitalter	
Nummer der Lehrveranstaltung	14.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Globale Trends erklären und deren Auswirkung auf die militärische Führung ableiten // kann die Herausforderungen moderner und zukünftiger Konfliktführung auf Führungs- und Entscheidungsprozesse ableiten // kann Aspekte der militärischen Führung im Cyber-Raum beschreiben // kann die nationale und internationale Rolle der Streitkräfte in der Cybersicherheit erläutern // kann Folgerungen für das Führungssystem von Streitkräften ableiten.	
Titel der Lehrveranstaltung	Führungs- und Organisationskultur (Changemanagement)	
Nummer der Lehrveranstaltung	14.2	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Führungs-/Organisationskultur analysieren // kann gemeinsame Werte streitkräfteintern sowie zwischen den Streitkräften und der Gesellschaft analysieren // kann Methoden der menschenorientierten Führung bewerten // kann das soziale Lagebild auswerten // kann Herausforderungen für das Veränderungsmanagement ableiten // kann die Herausforderungen der Unterschiede von Verwaltungsleitung und Führung im Einsatz differenzieren // kann sein eigenes Führungsverhalten vor diesem Hintergrund überprüfen.	

Titel der Lehrveranstaltung	Beratungsleistung und Entscheidungsaufbereitung
Nummer der Lehrveranstaltung	14.3.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	4. Semester
Lehr- und Lernformen	ILV
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Problemlösungsstrategien zur Analyse komplexer Problemstellungen anwenden // kann gängige Formate für die Erstellung von Entscheidungshilfen/Managementinformationen auswählen // kann Führungshilfen verfassen.

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 15	Management und Entwicklung von Streitkräften I	6 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Niveaustufe	fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	M 16 Management und Entwicklung von Streitkräften II	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat Überblickswissen zu Grundlagen der Organisationsentwicklung sowie ein fortgeschrittenes Wissen zu den Prozessen der (militär-)strategischen Steuerung. Sie/er hat spezialisiertes Wissen zu Theorien und Methoden zur Entwicklung von Streitkräften insbesondere zur nationalen Grundlagenplanung sowie zur Fähigkeitsentwicklung in EU und NATO.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen Fähigkeiten, um die komplexen Strukturen und Prozesse der strategischen Steuerung sowie der Ableitung von militärischen Fähigkeiten unter Berücksichtigung nationaler und internationaler Prozesse zu analysieren, kann Wirkungszusammenhänge in der Planung, Entwicklung und Bereitstellung von Streitkräften erkennen und kann gängige Methoden der Streitkräfteplanung auswählen.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage zur Weiterentwicklung von Streitkräften, insbesondere des Österreichischen Bundesheeres sowie zur Fähigkeitsentwicklung auf europäischer Ebene beizutragen.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	(Militär)strategische Steuerung	
Nummer der Lehrveranstaltung	15.1.	
Umfang	2 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Prinzipien der Organisationsentwicklung in Streitkräften beschreiben // kann zentrale Prozesse der strategischen Steuerung beschreiben // kann die Grundlagen und Rahmenbedingungen der Haushaltsführung differenzieren // kann Auswirkungen von Budgetvorgaben auf die Streitkräfteplanung analysieren // kann Grundsätze des strategischen Personalmanagements inkl. strategischem Ausbildungsmanagement erläutern // kann Auswirkungen des strategischen Personalmanagements auf die Streitkräfteplanung und den Streitkräfteunterhalt analysieren.	
Titel der Lehrveranstaltung	Nationale und multinationale Fähigkeitsentwicklung	
Nummer der Lehrveranstaltung	15.2.	
Umfang	4 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann steuerungsrelevante nationale Dokumente und Planungsvorgaben bewerten // kann Stakeholder und Prozesse der nationalen Fähigkeitsentwicklung analysieren // kann Prozessschritte und Schnittstellendokumente der Grundlagenplanung ableiten // kann steuerungsrelevante internationale Dokumente und Planungsvorgaben bewerten // kann Stakeholder und Prozesse der Fähigkeitsentwicklung im multinationalen Kontext analysieren // kann Schnittstellen der nationalen und multinationalen Streitkräfteplanung beurteilen // kann Planungsprozesse ausgesuchter anderer Staaten beschreiben // kann fähigkeitsbasierte Streitkräftemodelle unter Verwendung moderner Planungsmethoden und Analyseinstrumente entlang von Entwicklungslinien planen.	

Modulnummer:	Modultitel:	Umfang:
M 16	Management und Entwicklung von Streitkräften II	4 ECTS
Studiengang	Masterstudiengang Militärische Führung	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Niveaustufe	fortgeschrittenes Niveau	
Vorkenntnisse	gem. Zulassungsvoraussetzungen	
geblockt	nein	
Kreis d. Teilnehmer- & Teilnehmerinnen	alle	
Beitrag zu nachfolgenden Modulen	---	
Kompetenzerwerb	<p><u>Kenntnisse:</u> Die Absolventin/der Absolvent hat ein fortgeschrittenes Wissen über die Leistungsfähigkeit von Steuerungs-, Reporting- und Koordinierungsinstrumenten zur nachhaltigen Lösung von komplexen ökonomischen Herausforderungen in Rahmen der Streitkräftebereitstellung und zur Unterstützung der Führungs- und Ausbildungsprozesse in Streitkräften.</p> <p><u>Fertigkeiten:</u> Die Absolventin/der Absolvent besitzt die notwendigen analytischen Fähigkeiten, um die komplexen Strukturen und Prozesse in der Streitkräftebereitstellung zu analysieren. Sie bzw. er kann ökonomische Wirkungszusammenhänge in Streitkräften erkennen und kann ganzheitlich in sicherheitsökonomischen Gesamtzusammenhängen denken.</p> <p><u>Kompetenz:</u> Die Absolventin/der Absolvent ist in der Lage, komplexe ökonomische Herausforderungen in Streitkräften zu beurteilen sowie eine ganzheitlich angelegte und ökonomisch abgestimmte Bereitstellungsstrategie zu entwickeln. Sie bzw. er kann zentrale Kontroll- und Steuerungsinstrumente beim Rüstungsmanagement einsetzen sowie ein integriertes Planungsteam leiten.</p>	
Titel der Lehrveranstaltung	Theorie und Methode der Streitkräftebereitstellung	
Nummer der Lehrveranstaltung	16.1.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	VO	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann den Teilprozess Bereitstellung analysieren // kann das Fähigkeitsmanagement, das Realisierungsmanagement und das Systemmanagement bewerten // kann Schnittstellen analysieren // kann die Grundlagendokumente erläutern // kann die Aufgaben der Revision, der Kontrolle sowie des Controlling erläutern und Unterschiede bzw. Überschneidungen analysieren // kann rechtliche Implikationen erläutern // kann die Funktion von Kennzahlen erläutern und diese situationsadäquat anwenden.	
Titel der Lehrveranstaltung	Projektmanagement in der Streitkräfteentwicklung	
Nummer der Lehrveranstaltung	16.2.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung	
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Grundlagen des modernen Projektmanagements, Changemanagements und Projektcontrollings nennen // kann spezielle Instrumente und Methoden des Projektmanagements anwenden // kann Aspekte des angewandten Projektmanagements im ÖBH anhand von Beispielen entwickeln.	
Titel der Lehrveranstaltung	Prozess-, Qualitäts- und Lebenszyklusmanagement	
Nummer der Lehrveranstaltung	16.3.	
Umfang	1 ECTS	
Lage im Curriculum	4. Semester	
Lehr- und Lernformen	ILV	

Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann Ziel und Zweck des Prozessmanagements erklären // kann die Merkmale von Prozessen beschreiben // kann die Bedeutung von Prozessschnittstellen analysieren // kann Prozesse steuern und optimieren // kann Ziele und Elemente des Qualitätsmanagements erklären // kann den Nutzen und die Vorteile eines Qualitätsmanagementsystems beschreiben // kann Qualitätsmanagementkonzepte und -modelle anwenden // kann Ziel und Zweck des Lebenszyklusmanagements erklären // kann Lebenslaufzykluskosten bewerten.
Titel der Lehrveranstaltung	Militärökonomie und wirtschaftliches Handeln in Streitkräften
Nummer der Lehrveranstaltung	16.4.
Umfang	1 ECTS
Lage im Curriculum	4. Semester
Lehr- und Lernformen	VO
Prüfungsmodalitäten	Modul-abschließende Prüfung
Lernergebnisse	Die Absolventin/der Absolvent kann die Stellung der Militärökonomie im System der Wissenschaften erklären // kann die ökonomische Dimension von Streitkräftesystemen analysieren // kann Outsourcing und Private Public Partnership als Rationalisierungsstrategie bewerten // kann wirtschaftliche Aspekte und Kosten-Nutzen-Kalküle bei Einsätzen von Streitkräften analysieren.

ECTS Umrechnung								
LV-Typ	Abk.	SWS	Dauer der LV (in h) ¹	ECTS	LV-Wochen je Semester	Workload (in h)		
						gesamt	davon Anwesenheit an LV	davon selbständige Vor-, Nachbereitung der LV inkl. Prüfung
Vorlesung	VO	1	0,75	1	15	25	15h (20 UE)	10
Integrierte Lehrveranstaltung	ILV	1	0,75	1	15	25	11h (15 UE)	14
Proseminar	PS	1	0,75	1	15	25	7h (9 UE)	18
Seminar	SE	1	0,75	1	15	25	5h (7 UE)	20
Militärische Übung	milÜb	1	0,75	1	15	25	20h (27 UE)	5

Einzelne Lehrveranstaltungen können, abhängig vom jeweiligen Arbeitsaufwand, von dieser grundsätzlichen Regelung abweichen.

¹ Unter der Annahme, dass eine LV-Einheit 45 Minuten entspricht.

2. Grundsätzliche Regelungen über Ausnahmen von der Anwesenheit bei Lehrveranstaltungen

Bei den LV besteht grundsätzlich Anwesenheitspflicht. Begründete Ausnahmen genehmigt die Studiengangsleitung. Dabei ist es die Zielsetzung, auf der Basis der durch die Studierenden zu protokollierenden Abwesenheiten (einschließlich der Begründung) ein abgestuftes Genehmigungsverfahren (von der Lehrveranstaltungsleitung bis zur Studiengangsleitung) anzuwenden und die Initiative der Studierenden hinsichtlich der Vereinbarung von Kompensationsmaßnahmen (als Bringschuld) herauszufordern. Zur Detaillierung siehe die Richtlinien über die Regelung des Studienbetriebes und die Prüfungsordnung idgF.

3. Masterarbeiten

- a. Im 4. Semester ist eine Masterarbeit zu verfassen, welche im Wesentlichen aus der Bearbeitung und der Darstellung einer spezifischen zivilen/militärischen Problemstellung nach wissenschaftlichen, insbesondere militärwissenschaftlichen Methoden besteht. Der Nachweis dieser Bearbeitung besteht in der selbstständigen Abfassung einer schriftlichen Arbeit, die eine Beschreibung der Aufgabenstellung, ihre Einordnung in einen Gesamtzusammenhang sowie die Darstellung und Diskussion des Lösungsweges und der Ergebnisse enthält.
- b. Den Studierenden wird bei der Themenwahl der Masterarbeit größtmögliche Autonomie eingeräumt. Damit die Masterarbeit einen zusätzlichen Nutzen und Mehrwert im Bereich der Forschung und Lehre gewährleistet, sind bei der Themenfindung folgende Kriterien zu berücksichtigen:

- Die Thematik deckt sich mit einem vorhandenen Wissens- bzw. Forschungsbedarf des Arbeitsbereiches bzw. des BMLV. Eine diesbezügliche Feststellung ist durch die Studierenden einvernehmlich mit der bzw. dem Modul-Verantwortlichen zu treffen.
- Der thematische Bezug zur Militärwissenschaft ist vorhanden und
- die quantitative Realisierbarkeit ist gegeben.

Die innovative Ausgestaltung des Themas liegt in der Verantwortung der Studierenden, welchen diesbezüglich ein möglichst breiter Freiraum gewährt wird.

- c. Im Zuge des 2. und 3. Semesters wird das konkrete Thema für die Masterarbeit erarbeitet und die Betreuerin/Begutachterin bzw. der Betreuer/Begutachter zugeordnet. Das bedeutet, dass grundsätzlich der Zeitraum des 3. und 4. Semesters für die Bearbeitung zur Verfügung steht. Gemäß der Curriculummatrix ist der Masterarbeit (inkl. Diplomandenseminar) ein Umfang von 20 ECTS zugeordnet. Als Betreuerinnen/Begutachterinnen bzw. Betreuer/Begutachter für die Masterarbeit sind grundsätzlich Personen mit einer wissenschaftlichen Qualifikation auf Referenzniveau 8 nach dem EQR vorzusehen.
- d. Die Approbation der Masterarbeit ist eine unabdingbare Voraussetzung für die Zulassung zur kommissionellen Masterprüfung. Die Begutachtung hat innerhalb einer dreiwöchigen Frist ab Abgabe zu erfolgen. Eine nicht approbierte Masterarbeit ist zur Korrektur und Wiedervorlage innerhalb einer festzusetzenden Frist zurückzuweisen. In Bezug auf die Leistungsbeurteilung und Wiederholungsmöglichkeiten gelten die Regelungen für LV gemäß Prüfungsordnung.
- e. Anlässlich der Einreichung einer wissenschaftlichen Arbeit ist die Verfasserin oder der Verfasser berechtigt, den Ausschluss der Benützung der abgelieferten Arbeit für längstens fünf Jahre nach der Ablieferung zu beantragen. Dem Antrag ist von der Studiengangsleitung stattzugeben, wenn die oder der Studierende glaubhaft macht, dass wichtige Interessen der oder des Studierenden gefährdet sind. In diesem Zusammenhang wird darüber hinaus auf die ressortspezifischen gesetzlichen Bestimmungen zur Klassifizierung militärisch sensibler Inhalte verwiesen.

4. Prüfungsordnung

Hinsichtlich der Prüfungsordnung gelten die diesbezüglichen Bestimmungen des Abschnittes II. Punkt E. (Prüfungsordnung) der AR des FHR idgF. Zur Detaillierung siehe die Richtlinien über die Prüfungsordnung idgF.

a. LV-Typen

Es sind folgende Typen an Lehrveranstaltungen vorgesehen:

- Vorlesung (VO),
- Integrierte Lehrveranstaltung (ILV),
- Proseminar (PS),
- Seminar (SE),
- Militärische Übung (UE),
- Masterarbeit (MaArb).

Die Vorlesung wendet sich an eine größere Gruppe von Studierenden. Im Vordergrund steht die systematische Darstellung eines Fachgebietes durch den Vortragenden. Erforderlichenfalls kann die Anzahl (höhere Teilungsziffer) verringert werden, um eine vermehrte Diskussion unter Einbindung der Studierenden zu ermöglichen.

Die integrierte Lehrveranstaltung setzt sich aus Vorlesungs- und Übungsteilen zusammen, die in einer zeitlich und didaktisch zweckmäßigen Reihenfolge abgehalten werden.

Das Proseminar dient der Anleitung zur Ausarbeitung und Präsentation von Problemanalysen und Problemlösungen sowie deren Diskussion unter besonderer Berücksichtigung des aktuellen Standes der Wissenschaft.

Das Seminar dient der Präsentation und der Diskussion umfangreicher, von den Studierenden weitgehend selbstständig ausgearbeiteter Problemanalysen und Problemlösungen unter besonderer Berücksichtigung des aktuellen Standes der Wissenschaft.

Die Militärische Übung dient der Vertiefung und der praktischen Anwendung von Wissen, das entweder in Vorlesungen und integrierten Lehrveranstaltungen oder durch Selbststudium erworben wurde. Militärische Übungen dienen auch der Diskussion eigenständiger Lösungsversuche der Studierenden.

Die Masterarbeit dient als Nachweis der selbstständigen Bearbeitung und der Darstellung einer speziellen zivilen/militärischen Problemstellung nach wissenschaftlichen, insbesondere militärwissenschaftlichen Methoden in Form einer schriftlichen Arbeit.

b. Prüfungsmodalitäten

Aus den Modulbeschreibungen in Verbindung mit der Curriculum-Matrix sind die Lehrveranstaltungen (LV) einschließlich der vorgesehenen Prüfungsmodalitäten ersichtlich.

Siehe auch Richtlinie über die Ergänzung der Prüfungsordnung idgF hinsichtlich der Methode und Art der Durchführung, der Termingestaltung sowie der Fristenläufe.

c. Masterprüfung

Die Masterprüfung ist eine Gesamtprüfung, die sich aus der Anfertigung einer Masterarbeit und der Ablegung einer kommissionellen Prüfung vor einem facheinschlägigen Prüfungssenat zusammensetzt, wobei es sich bei den Inhalten der Masterprüfung nicht um Teilprüfungen, sondern um Prüfungsteile handelt. Die Studierenden sind in geeigneter Weise über die Zulassung zur kommissionellen Masterprüfung zu verständigen.

Die kommissionelle Masterprüfung vor einem facheinschlägigen Prüfungssenat setzt sich aus der Vorstellung der Masterarbeit, einem Prüfungsgespräch, das auf die Querverbindungen des Themas der Masterarbeit zu den relevanten Fächern des Studienplanes eingeht, sowie einem Prüfungsgespräch über sonstige curriculumsrelevante Inhalte zusammen. Die Beurteilungskriterien und Ergebnisse der Leistungsbeurteilung der kommissionellen Masterprüfung werden den Studierenden mitgeteilt.

Die Prüfungskommission besteht aus dem Kreis aller für die kommissionellen Prüfungen in Frage kommenden Personen. Der Prüfungssenat setzt sich aus den Prüferinnen und Prüfern je Kandidatin oder Kandidat zusammen.

Der Prüfungssenat (gem. Festlegung des Vorsitzenden oder der Vorsitzenden der Prüfungskommission) setzt sich wie folgt zusammen:

- Senatsvorsitzende oder Senatsvorsitzender,
- 1. Prüferin bzw. Prüfer: Betreuerin/Begutachterin bzw. der Betreuer/Begutachter der Masterarbeit,
- 2. Prüferin bzw. Prüfer: Vertreterin bzw. Vertreter des Lehrkörpers,
- 3. Prüferin bzw. Prüfer: Vertreterin bzw. Vertreter des Lehrkörpers.

Nicht bestandene kommissionelle Masterprüfungen können zweimal wiederholt werden.